



BELT AND ROAD GLOBAL FORUM 一帶一路國際聯盟

2018年10月
最新資訊



秘書處：

香港貿易發展局

內容夥伴：


貿發局一帶一路外訪團 探索商業投資合作機遇

香港貿易發展局(香港貿發局)近月舉辦的三個外訪團，向中國內地、東盟、中亞、中歐等焦點市場推廣香港作為一帶一路發展促進者及商業樞紐的角色。

中國內地-香港聯合赴哈薩克斯坦、 格魯吉亞、奧地利投資洽談活動

2018年9月17至26日

今

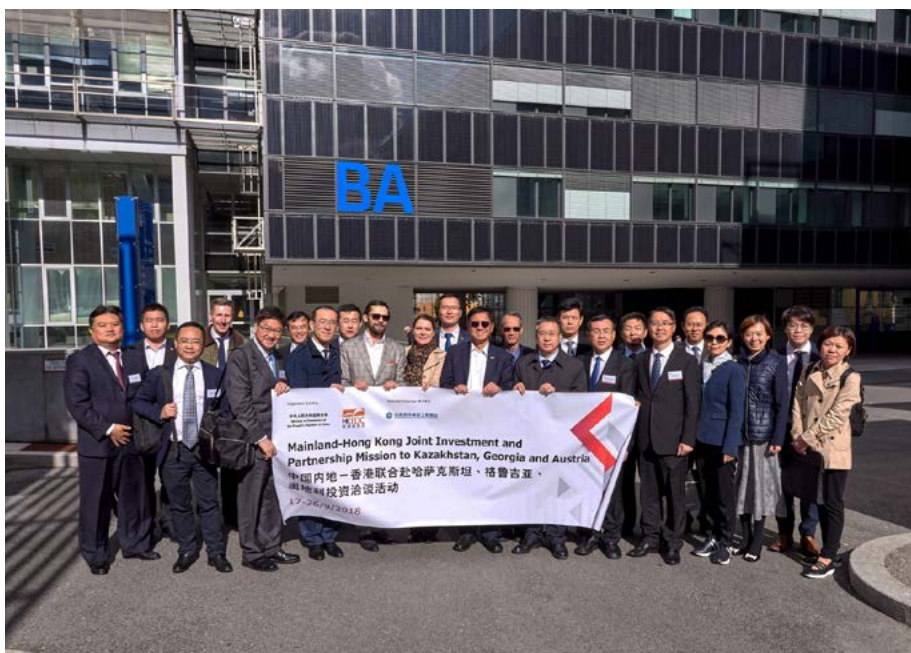
年9月，香港貿發局與中華人民共和國商務部合辦哈薩克斯坦、格魯吉亞、奧地利投資洽談活動，探索這三個絲綢之路經濟帶重要市場的商貿及投資合作機會。

代表團60多位來自中國內地及香港的投資者及專業服務人士，與當地政府部門代表及項目擁有人會面，探討這三個國家的投資和商業機會，並參觀了當地的基建設施和智慧城市項目，包括中哈合資的亞洲鋼管有限公司、哈薩克斯坦阿拉木圖的創新科技園及DAMU物流中心、中國華凌集團在格魯吉亞第比利斯的大規模住宅及商業項目、奧地利維也納的智慧城市項目Aspern Seestadt，以

及被稱為世界上首幢正能耗高層辦公大樓的TU Wien Plus-Energie-Bürohochhaus。

考察期間，香港貿發局分別與中國工商銀行（阿拉木圖）簽署一帶一路戰略夥伴協議，以及與格魯吉亞貿易及投資促進機構Enterprise Georgia簽署合作備忘錄，共同推動一帶一路發展、加強經貿資訊互通，並鼓勵企業參與對方的推廣活動及外訪團。

這是香港貿發局首次與內地合辦外訪團到哈薩克斯坦，亦是香港貿發局首次率領代表團到訪奧地利及格魯吉亞，期



9月24日，中國內地-香港聯合赴哈薩克斯坦、格魯吉亞、奧地利投資洽談活動團員參觀位於維也納的正能耗高層辦公大樓TU Wien Plus-Energie-Bürohochhaus

及被稱為世界上首幢正能耗高層辦公大樓的TU Wien Plus-Energie-Bürohochhaus。

考察期間，香港貿發局分別與中國工商銀行（阿拉木圖）簽署一帶一路戰略夥伴協議，以及與格魯吉亞貿易及投資促進機構Enterprise Georgia簽署合作備忘錄，共同推動一帶一路發展、加強經貿資訊互通，並鼓勵企業參與對方的推廣活動及外訪團。

這是香港貿發局首次與內地合辦外訪團到哈薩克斯坦，亦是香港貿發局首次率領代表團到訪奧地利及格魯吉亞，期

望繼今年6月香港與格魯吉亞於香港第三屆一帶一路高峰論壇中簽訂自由貿易協定後，進一步推動香港、內地與一帶一路各國的投資及商貿交流。

是次香港代表團團長、香港貿發局副總裁葉澤恩表示：「透過這次投資洽談活動，我們希望中國內地及香港的企業能更全面地了解中亞及中歐的投資需求與龐大機遇，並將內地投資帶到哈薩克斯坦、格魯吉亞及奧地利，配合香港專業服務業的優勢，支援三國尤其是一帶一路基建項目的發展。」

香港一帶一路經貿代表團訪問深圳

2018年5月31日

今年5月，香港貿發局、深圳市經濟貿易和資訊化委員會，以及深圳市人民政府港澳事務辦公室合作，組織香港一帶一路經貿代表團訪問深圳——香港在粵港澳大灣區發展及探索一帶一路機遇方面的重要合作夥伴。

30多位香港金融、投資、物流、基建及房地產、科技、製造業、專業服務等行業代表，在5月31日與深圳市政府官員代表會面，並參觀當地項目及企業。同日舉行的深港一帶一路合作圓桌會議，深入探討深港兩地在一帶一路倡議下，在智慧城市、基建投資、電子商貿等範疇的合作模式。

是次代表團除探討香港作為內地企業對外投資一站式平台的優勢外，亦有助香港企業確切掌握內地市場的潛力，並與深圳企業建立合作夥伴關係。

代表團團長、香港貿發局一帶一路委員會副主席蔡冠深表示：「深圳與香港是一帶一路及粵港澳大灣區發展的重要城市，深港加強合作可共同帶領這兩項倡議的發展。」

香港及上海基建投資代表團訪問菲律賓及印尼

2018年4月23至26日

今年4月，香港貿發局與上海市工商業聯合會合辦香港及上海基建投資代表



香港貿發局主席羅康瑞於4月25日出席「印尼-香港一帶一路商貿合作」研討會

團，先後訪問菲律賓馬尼拉及印尼雅加達，與當地政商界洽談亞洲區內緊密經貿合作帶來的一帶一路機遇。

代表團團員包括40多名來自香港及上海的投資者與專業服務業代表，涵蓋金融、顧問、建築、能源、廢物及污水處理、工程及建造、法律及會計、交通運輸等行業。

在為期四日的訪問中，代表團拜訪了菲律賓國家經濟發展署、菲律賓經濟特區管理署、菲律賓貿易及工業部、印尼國家發展計劃局、印尼公共工程及住房部等政府部門，以及與當地商界領袖及項目擁有人會面。

香港特別行政區行政長官林鄭月娥於

「印尼-香港一帶一路商貿合作」研討會暨交流午宴上致辭。會上香港貿發局與印尼投資協調委員會簽訂合作備忘錄，同意進一步促進印尼與香港兩地的投資合作。

香港貿發局主席羅康瑞指：「印尼作為東南亞最大的經濟體及東盟創始成員國之一，在一帶一路發展中扮演重要角色。我們與印尼長久以來建立的互信，能為兩地進一步合作提供堅實的基礎。菲律賓是東盟各國中發展最快的經濟體，具備年輕人才優勢。香港與上海憑藉其資本、專業知識與產能，衷心希望能與兩國的夥伴共同把投資機會轉化為切实可行的項目。」

香港：一帶一路 項目風險管理中心

達信風險管理及保險服務(香港)有限公司執行董事兼行政總裁于蕾表示，香港憑藉其作為區域保險中心及中國內地門戶的獨特優勢，能幫助國際投資者緩解項目風險。

香港保險業被譽為「亞洲的保險公司」，在亞洲具領導地位。香港擁有160多家獲授權的保險及再保險公司，市場充滿競爭力。香港保險業以其專業知識，可聯繫全球投資者並提供諮詢服務。

于蕾表示，香港對區內各地的賠償責任狀況認識深厚，加上其高水平的相關專業服務，可支持香港保險業與全球保險市場接軌。她相信，香港保險業將繼續蓬勃發展，對投資一帶一路項目的國際投資者而言，香港可成為管理與緩解風險的基地。

香港特別行政區行政長官林鄭月娥最近宣佈，中國銀行保險監督管理委員會（銀保監會）將向與內地保險公司合作、從事離岸業務的香港再保險公司提供優惠待遇，令香港保險業的前景更為樂觀。此外，保險業監管局正與香港政



于蕾 達信風險管理及保險服務(香港)有限公司
府合作，推出一帶一路項目促進平台，未來三年將投入5,000萬港元(約636萬美元)以推動保險行業培訓。

緩解風險

香港作為國際公認的金融、法律及專業服務中心，對於在陌生地區開拓市場的交易者而言非常重要。香港可向交易者提供專業知識，幫助他們應對挑戰。

于蕾表示，在一帶一路項目中，進行跨境交易的投資者需要留意當地情況，如政治氣候、當地法律、金融環境、經濟發展等。

于蕾認為，企業往往會過分關注交易中的可能回報，而忽略了項目的潛在風險，以及在不利狀況出現時如何保障投資：

- 政治及地域政治風險
- 自然災害風險
- 營運風險
- 商業風險

在這些風險當中，商業風險經常被忽視。達信的研究顯示，並非所有的交易都具有商業效益，超過50%的大型基建項目因缺乏多邊開發銀行或政府銀行的支持而未能符合融資條件。在識別風險的同時，交易者需要進行徹底的盡職調查，並對當地項目進行適當的監管。

香港優勢

達信作為本地和跨境項目的風險顧問，可提供專業知識及分析、量化風險、評估投資者願自行承擔的風險水平，並將其傳達給行業合作夥伴。于蕾解釋，投資者與專業知識深厚的保險顧問以這種方式進行風險管理及廣泛的盡職調

查，有助提高項目成功融資的機會。

深諳區域市場的香港保險公司與內地投資者合作，有助於減少跨境問題。例如，當一家中國內地公司和一家區域公司進行投資合作時，由於地區司法管轄區會在投資項目過程中發生變化，香港保險業經驗豐富，擁有具國際視野的專業人才才能提供針對性的專業建議。

減少損失

雖然香港的保險公司在承保大型基建項目方面有多經驗，但相關的風險仍然不小。

在香港貿發局2018年6月舉辦的一帶一路高峰論壇中，有專家指出大型基建項目涉及自然災害和法律責任等50多種風險。業界正已採取新保險方案以針對政治、環境、恐怖活動、網路安全等風險。

即使已進行盡職調查，意外損失仍有可能發生。于蕾認為，投資者若能在這一階段迅速採取行動，則仍可控制損失：

「保險無法賠償100%的損失，總需要分散風險，企業需要考慮最高賠償額和免賠額。在意外發生後再購買保險可能為時已晚，但也有很多種其他方法可以緩解因天災或政權更替帶來的風險。」

于蕾建議投資者可聘請風險顧問協助評估損失、減少潛在損失並在將來重新評估風險。香港經驗豐富的理賠員亦可利用其保險專業知識，審查合約中可能涉及索賠或支持投資者立場的條款或潛在的灰色區域。無論在哪種情況下，不論是投資前或投資後，香港的保險業、服務業和仲裁機構都能為一帶一路項目投資者緩解風險。

設立專屬自保保險 保障一帶一路項目

目前香港只有三家企業通過設立專屬自保公司保障其一帶一路項目，隨著一帶一路投資規模擴大，未來將有更多公司仿效。

透過投保紓減風險是開展全球業務的關鍵。一家公司在對區域環境、政治、法規、語言、文化、立法機關等欠缺必要認識時，很有可能令其業務面臨經濟損失的風險。

這對一帶一路項目而言尤其重要。一帶一路項目的複雜性不僅在於涉及價值過百億美元的建築和基建投資，還涉及希望保障自身投資及股東權益的企業、政府及相關機構、金融機構、外判商及供應鏈。

針對損失或法律影響的綜合保險，可以減輕這些項目及司法管轄區中所涉公司的企業債務。這類交易通常由商業保險及再保險公司進行，後者對潛在的大額索賠而言尤其重要。

在香港，中國石化集團作為全球石油、石化及能源領域的領導者及世界頂級化學品生產商之一，採取了不同的保險方針。中國石化集團是在香港註冊專屬自保公司的中國三大國有企業之一，透過專屬自保保險以紓減集團風險。



周耀明 中石化保險

如何運作

與商業保險公司不同，專屬自保公司可以靈活地與再保險公司進行直接談判。中石化保險首席風險官周耀明認為，專屬自保保險是一種複雜的自保模式：「

專屬自保公司為母公司所有，只承保母公司。」由於專屬自保公司專注於承保母公司的業務，因而能收集到更深入的當地情報以及潛在風險的資料。

周耀明表示，從風險角度來看，若一家公司認為專屬自保公司比普通商業保險公司更能降低風險成本，那建立專屬自保公司就是有意義的事。通過商業保險公司投保，意味著保費中還考慮到公眾投保人的損失及索賠。

專屬自保公司在直接與再保險公司接洽時，可以通過選擇更具競爭力的費率以降低投保成本，還可以度身訂造方案涵蓋不易被承保的風險，例如網絡安全或恐怖活動。此舉亦可降低成本，因為

單一實體的虧損水平通常會高於市場平均水平。擁有專屬自保公司的企業亦無需支付中介費。

在國際上，百慕達與盧森堡等自保公司註冊地中心提供非常可觀的稅務寬減。在亞洲，馬來西亞與新加坡亦為在其轄區內設立專屬自保公司的企業提供具吸引力的稅務優惠。

周耀明指出，香港亦是設立專屬自保公司的理想地點。香港的優勢包括自由的市場經濟及貨幣兌換體系、國際公認的法律體系、成熟的市場，以及涵蓋再保險公司、律師及理賠師的全球網路。唯一的不足之處是香港需要在管理專屬自保保險方面累積更多專業知識。由於國際市場不乏具備有關專業知識的人才，周耀明認為香港可以輕易獲得這方面的資訊。

評估一帶一路司法管轄區的風險非常複雜，涵蓋了法律及合約風險、環境及政治不確定性等方面。

周耀明說：「風險識別並不容易。它

既是一門藝術，也是一門科學。如果沒有充分的理解，你永遠無法完全識別風險。只有通過正確識別風險，你才能管理風險。」

引領行業

周耀明認為，香港是一帶一路項目的商業樞紐和專業服務中心。這一獨特定位令香港成為支援內地企業設立專屬自保公司的理想地點。同時，此亦有利於香港本地保險業的發展。

中石化在全球的廣泛投資，反映出集團在識別及評估一帶一路項目風險方面的深厚專業知識。中石化集團業務涉及多個擁有豐富石油、天然氣及能源資源的國家，集團的全球業務足跡亦令其許多項目皆與一帶一路倡議緊密相關。例如，中石化先後在11個一帶一路國家從事油氣勘探開發項目，擁有或參與的項目達18個，主要位於俄羅斯、哈薩克、沙特阿拉伯、印尼及緬甸；在印度、馬來西亞及泰國則有煉化工程投資項目。

正如周耀明在2018年一帶一路高峰論壇上提到，透過在香港設立專屬自保公司，中國國有企業及大型機構可向其子公司及聯營公司收集並分享相關的風險資訊。此舉可以降低保險的總成本、減少可避免的損失並提高整體風險管理能力。

另一方案是香港可建立一個一帶一路項目風險的中央資料庫，讓專屬自保公司可以分享當地資料及專業知識。

目前，中國石化集團、中國廣核集團(CGN)和中國海洋石油總公司(CNOOC)皆將其專屬自保公司設在香港。這三個集團各自擁有符合其集團需要的風險評估資料，但有關資料目前不被共用。

以中石化為例，該集團的全球知識庫來自其業務所在的25個國家。周耀明認為，在香港建立一個供全球共用的中央資料庫，將有利於尋求一帶一路項目機會及有意開拓新市場的亞洲企業。

發揮香港優勢 鞏固亞洲保險中心地位

最近的政策變化及行業趨勢，有利香港保險業發展，亦望可吸引更多國際保險公司將總部遷至香港。

亞洲保險有限公司香港首席執行官黃子遜以「擠擁」描述香港市場——至少有160家獨立的保險公司在香港開展業務，以其深厚專業知識、豐富的區域經驗，以及穩固的全球網路提供一系列專業服務。然而，部分保險公司已將總部遷至其他地點。

香港是一帶一路投資的門戶，擁有豐富經驗的香港保險業是投資過程中不可或缺的一部分，從合約簽署前的風險防範到融資，可確保項目的長期成功。

對黃子遜而言，重點是找尋解決方案：「人們總是談論風險，但其實保險就是解決方案。我常抱樂觀積極的心態，相信如果我們做好定位，香港的保險公司自會以其解決方案而聞名。我們雖與一帶一路決策者關係密切，但還沒正確地推廣自己。」

黃子遜認為，業內兩個最新措施，將會為香港保險業的發展增添動力，其中包括最近香港與內地達成的一項重要聯合協議，以及保險業監管局（保監局）連接一帶一路投資者與當地保險行業專家的一項新方針。



黃子遜 亞洲保險有限公司

緊密聯繫

2018年7月，香港的保監局與中國銀行保險監督管理委員會（銀保監會）達成共識，在「中國風險導向的償付能力

體系」（C-ROSS，簡稱「償二代」）下，當內地保險公司分出業務予香港符合要求的專業再保險公司時，該內地保險公司可享受優惠待遇。

官方聲明指：「銀保監會支持香港作為內地的境外風險管理平台，協助內地企業『走出去』……讓優秀的香港再保險公司在『償二代』下適用優惠因子，以助香港再保險業務的發展。」

協議將帶來明顯的好處。中國的投資者可以接觸到更多的香港保險公司，後者憑藉其豐富的區域知識，有能力協助投資者更有效地降低一帶一路基建及投資項目的風險，同時也將鞏固香港作為亞洲再保險中心的地位。

黃子遜表示，相較於新加坡等其他亞洲保險中心，這項措施能令香港更具競爭優勢，因為這一重新歸類使香港離岸市場更為「在岸」。根據「償二代」，對與中國內地開展業務的香港再保險公司提出的資本要求將低於其他「離岸」國家和地區。因此，這將提升香港作為區域再保險中心的競爭力及吸引力。

這項方針對內地國有企業及大型私營企業而言非常重要。黃子遜指出，這些企業有時低估了新興市場的風險，當違反當地法規或面對索賠問題時，這些企業需付出高昂代價。

正確方向

黃子遜表示，從投資者的角度來看，要找到風險解決方案需要採取一系列步驟，包括：

- 風險意識

- 風險識別
- 風險緩解
- 風險轉移：決定將哪些風險轉移予保險公司或風險管理經理
- 風險保留：決定投資者可自行承擔風險的程度

將香港定位為風險管理中心是保監局的策略之一。保監局最近策劃設立一個推動保險業發展的平台，以聯繫一帶一路投資者、當地保險公司、再保險公司、保險經紀人及相關專業服務提供者。

除建立經營網路外，保監局亦希望透過此舉鼓勵更多企業在香港設立保險或再保險公司，以推動香港本地保險業的發展。黃子遜對此表示歡迎，她認為保監局的市場反應能力迅速，並一直積極地與業界進行諮詢，探索保險教育、推廣及建立網路的機會。

整合力量

在香港，並非所有保險措施皆由政府或政府機構推動。例如，2017年黃子遜與多家保險及再保險公司成立了中國香港船舶戰爭險聯盟，以評估武裝衝突對航運及海事投資的影響。

她認為可以成立其他類似的聯盟，研究針對政治風險、恐怖活動、網絡安全及網絡責任、綁架、建築風險等的對策，以及制訂切合地區或項目特有需要的擔保賠償解決方案。鑑於香港保險業的規模，各種風險解決方案需要有獨立監管。

黃子遜指出：「香港沒有一家公司可以單獨地推動這項措施，所以我們需要保監局來牽頭。」在近期由內地與香港監管機構以及黃子遜等行業領袖推動的創新方案與大力支持下，香港的保險公司正為一帶一路風險制定有效的解決方案，緩解投資風險。

一帶一路發展逐步落實 仲裁需求與日俱增

香港國際仲裁中心受理的案件數目達到新高峰，其中四分之一的案件涉及中國內地與一帶一路司法管轄區之間的問題。

去年，香港國際仲裁中心(HKIAC)共受理532宗爭議解決個案，其中297宗案件由香港國際仲裁中心獨立、國際公認的專家仲裁員小組作出裁決。不少商業分歧涉及價值數十億美元的複雜投資。

隨著一帶一路的持續發展，香港國際仲裁中心的整體案件數量按年增長了20%。根據香港國際仲裁中心的統計資料，自2013年一帶一路倡議宣佈以來，共有362宗仲裁案件涉及來自一帶一路

司法管轄區的當事人。

各範疇的項目皆會出現爭議。香港國際仲裁中心的資料顯示，在2017年，大部分仲裁案件涉及國際貿易(31.9%)，其次是公司、銀行及金融服務(19.7%)，建築工程(19.2%)緊隨其後。海事糾紛佔案件總數量的8.8%，其次是專業服務(8.1%)。

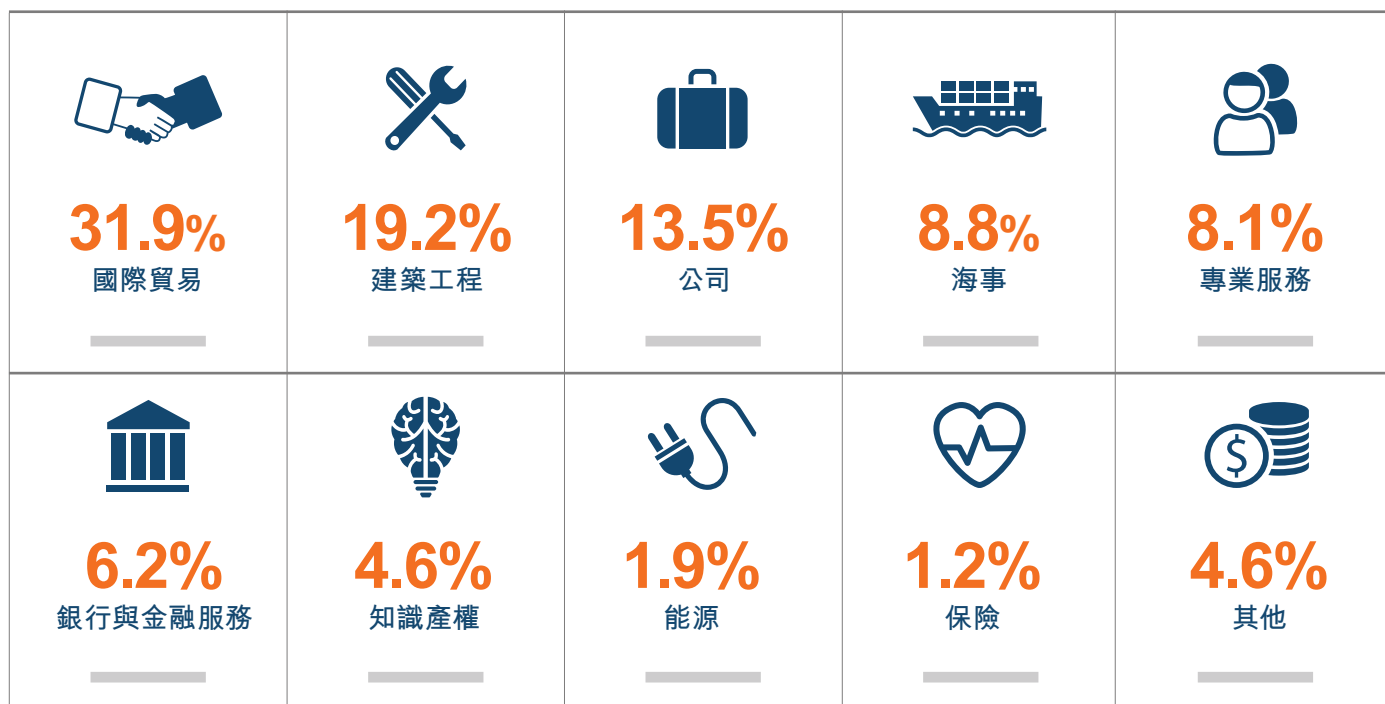
2014年，香港國際仲裁中心受理的案件中只有11%涉及中國內地或一帶一路司法管轄區的當事人。到2017年，比例升

至25%，反映出中國國有企業及私營企業對香港作為仲裁中心的信任度日益提高。

香港國際仲裁中心秘書長Sarah Grimmer表示：「內地公司與香港關係密切，而外國投資者則知道香港不會為他們帶來『驚喜』。對仲裁的當事人而言，可預測性是非常重要的。他們都知道香港具有獨立的法律體系與司法機構，而香港國際仲裁中心是獨立、中立的機構。」

2017年香港國際仲裁中心處理的案件（按行業分類）

2017年，香港國際仲裁中心處理了多宗涉及各行業爭議的案件，行業比例如下：



為何選擇香港

以香港為仲裁司法管轄區的原因有很多。Grimmer認為其中一個關鍵因素是香港仲裁法的保密性，這對希望避免內部申訴個案被公開報道的企業甚具吸引力。此外，如果需要迅速採取行動以防止資產損失或潛在證據被破壞，香港區域法院會及時頒發緊急臨時救濟。

作為「紐約公約」的159個締約成員之一，香港國際仲裁中心作出的裁決可在全球多個司法管轄區執行。相較於仲裁

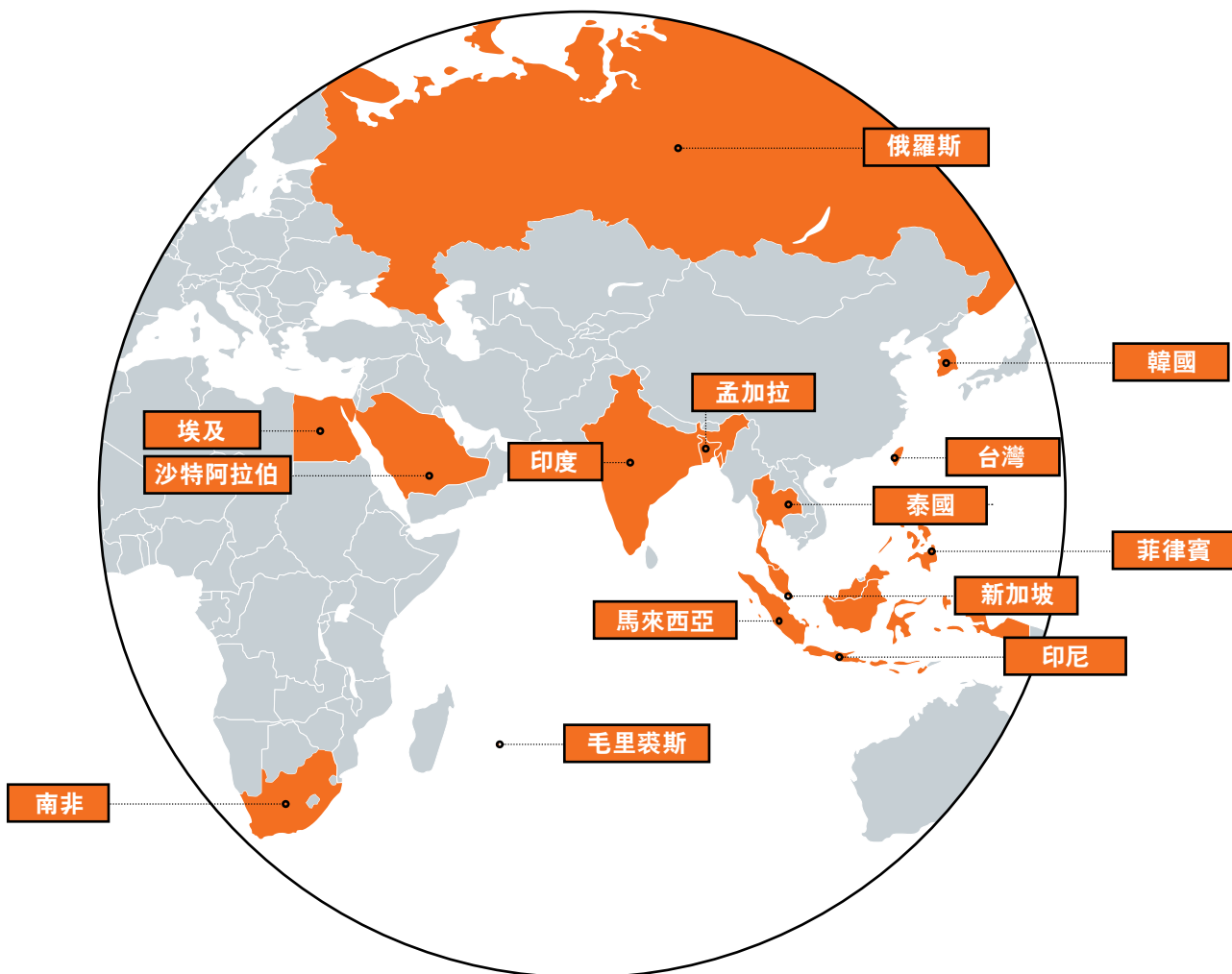
結果的廣泛可執行性，一般法院的裁決可能無法在另一個司法管轄區執行。對於有意透過一般法院或其他司法管轄區的仲裁機構來獲得賠償的國際當事人而言，語言障礙及法律體系的差異會令情況變得更為複雜。

Grimmer說：「例如，你可能在仲裁判決中勝訴，但根據仲裁條款內容，你的判決可能無法執行。判決是否可以執行是解決爭議的核心，如果最後拿不到錢，那就是浪費時間。」

Grimmer指出，約15%的當事人完全缺席或在大部份時間缺席仲裁聽證會，但仲裁庭仍可作出裁決，向仲裁庭提交案件的公司仍可在對方當事人缺席的情況下勝訴。

品誠梅森(Pinsent Masons)律師事務所合夥人暨香港辦事處負責人Vincent Connor亦不建議將涉及一帶一路基建項目的複雜商業問題訴諸法庭。他認為可透過仲裁找到更好的解決方案，仲裁小組成員以其專業知識能快

2014-2017年由香港國際仲裁中心處理涉及中國內地及一帶一路司法管轄區的案件



速、專注、專業地識別問題並提供解決方案。他指出，香港的專業服務可以發揮重要作用，在仲裁前的項目階段協助企業及各當事人拉近意見差距，透過調解共同解決問題。了解當事人在案件中的情況是解決糾紛的關鍵。

Connor說：「一流的工程諮詢服務、最佳的建築法例諮詢服務，以及有關如何舉證、或指出鉅額申訴其實無法證明的建議，都能幫助當事人了解自己在案件中的確切處境。」

服務內地與國際

香港作為全球爭議仲裁地的吸引力逐漸提升，因為投資者日益意識到合約中需要包含可執行的仲裁條款並明確規定各方同意的仲裁地。這對國際交易尤其重要，因為香港國際仲裁中心的爭議解決具有中立、靈活、可執行及語言的優勢。

Grimmer指出：「香港作為中外司法銜接點的傳統地位，在內地與國外簽署合約時顯得更為重要。」

內地對亞洲司法管轄區內一帶一路投資，以及外國投資者對一帶一路項目、尤其是大型建築及基建項目不斷增長的投資，令項目的商業運作更為複雜。



Sarah Grimmer 香港國際仲裁中心

由於供應鏈中涉及很多當事人，仲裁容許各當事人確定仲裁所適用的法律、語言，以及多項合約中不同當事人之間的糾紛是否可在同一仲裁聽證會中解決，從而節省仲裁的時間與成本，並降低不同法庭作出不同裁決結果的風險。

及早降低風險

Grimmer希望企業能在贏得大型一帶一路項目的興奮中，於簽署合約與項目規劃階段就事先考慮並決定將來項目若出現問題時的爭議仲裁地。為鼓勵更多企業選擇以仲裁解決爭議，香港國際仲裁中心在其網站上免費發佈了簡單有效的示範條款。

透過香港仲裁解決爭議的當事人包括



Vincent Connor 品誠梅森律師事務所

來自中國內地、孟加拉、埃及、印度、印尼、馬來西亞、毛里裘斯、俄羅斯、新加坡、韓國、泰國、菲律賓、南非、沙特阿拉伯等地的企業。

推廣工作

香港國際仲裁中心在亞洲區內的針對性推廣工作，亦是其受理案件不斷增長的原因。去年，Grimmer的團隊開始了一項針對新興市場的三年拓展項目，這些新興市場皆是中國海外投資目的地。該拓展項目旨在鼓勵這些司法管轄區採用香港國際仲裁中心的仲裁條款，以降低大型項目風險及相關的外國直接投資風險。迄今，包括越南、柬埔寨、印尼、泰國及緬甸在內的東盟國家皆有參與該拓展項目。