



BELT AND ROAD GLOBAL FORUM 一帶一路國際聯盟

2018年10月
最新资讯



秘书处：

香港貿易發展局

内容伙伴：


贸发局一带一路外访团 探索商业投资合作机遇

香港贸易发展局(香港贸发局)近月举办的三个外访团,向中国内地、东盟、中亚、中欧等焦点市场推广香港作为一带一路发展促进者及商业枢纽的角色。

中国内地-香港联合赴哈萨克斯坦、 格鲁吉亚、奥地利投资洽谈活动

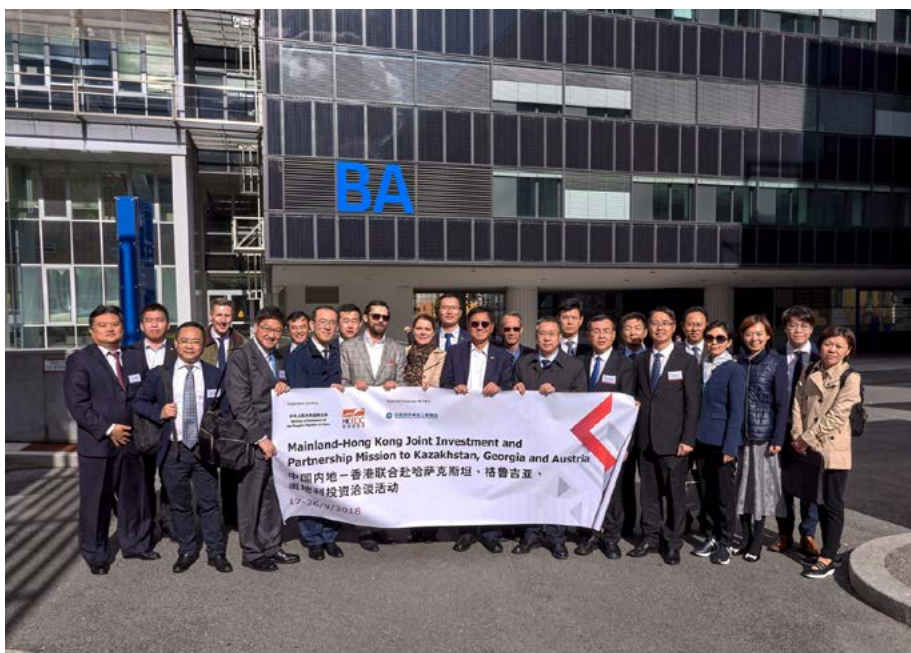
2018年9月17至26日

今

年9月,香港贸发局与中华人民共和国商务部合办哈萨克斯坦、

格鲁吉亚、奥地利投资洽谈活动,探索这三个丝绸之路经济带重要市场的商贸及投资合作机会。

代表团60多位来自中国内地及香港的投资者及专业服务人士,与当地政府部门代表和项目拥有人会面,探讨三国的投资和商业机会,并参观了当地的基建设施和智慧城市项目,包括中哈合资的亚洲钢管有限公司、哈萨克斯坦阿拉木图的创新科技园及DAMU物流中心、中国华凌集团在格鲁吉亚第比利斯的大规模住宅及商业项目、奥地利维也纳的智慧城市项目Aspern Seestadt,以及被



9月24日,中国内地-香港联合赴哈萨克斯坦、格鲁吉亚、奥地利投资洽谈活动团员参观位于维也纳的正能耗高层办公大楼TU Wien Plus-Energie-Bürohochhaus

称为世界上首幢正能耗高层办公大楼的TU Wien Plus-Energie-Bürohochhaus。

考察期间,香港贸发局分别与中国工商银行(阿拉木图)签署一带一路战略伙伴协议,以及与格鲁吉亚贸易及投资促进机构Enterprise Georgia签署合作备忘录,共同推动一带一路发展、加强经贸资讯互通,并鼓励企业参与对方的推广活动及外访团。

这是香港贸发局首次与内地合办外访团到哈萨克斯坦,亦是香港贸发局首次率领代表团到访奥地利及格鲁吉亚,期

望继今年6月香港与格鲁吉亚于香港第三届一带一路高峰论坛中签订自由贸易协定后,进一步推动香港、内地与一带一路各国的投资及商贸交流。

是次香港代表团团长、香港贸发局副总裁叶泽恩表示:“透过这次投资洽谈活动,我们希望中国内地及香港的企业能更全面地了解中亚及中欧的投资需求与庞大机遇,并将内地投资带到哈萨克斯坦、格鲁吉亚及奥地利,配合香港服务业的优势,支援三国尤其是一带一路基建项目的发展。”

香港一带一路经贸代表团访问深圳

2018年5月31日

今年5月，香港贸发局、深圳市经济贸易和资讯化委员会，以及深圳市人民政府港澳事务办公室合作，组织香港一带一路经贸代表团访问深圳——香港在粤港澳大湾区发展及探索一带一路机遇方面的重要合作伙伴。

30多位香港金融、投资、物流、基建及房地产、科技、制造业、专业服务等行业代表，在5月31日与深圳市政府官员代表会面，并参观当地项目及企业。同日举行的深港一带一路合作圆桌会议，深入探讨深港两地在一带一路倡议下，在智慧城市、基建投资、电子商贸等范畴的合作模式。

是次代表团除探讨香港作为内地企业对外投资一站式平台的优势外，亦有助香港企业确切掌握内地市场的潜力，并与深圳企业建立合作伙伴关系。

代表团团长、香港贸发局一带一路委员会副主席蔡冠深表示：“深圳与香港是一带一路及粤港澳大湾区发展的重要城市，深港加强合作可共同带领这两项倡议的发展。”

香港及上海基建投资代表团访问菲律宾及印尼

2018年4月23至26日

今年4月，香港贸发局与上海市工商业联合会合办香港及上海基建投资代表



香港贸发局主席罗康瑞于4月25日出席“印尼-香港一带一路商贸合作”研讨会

团，先后访问菲律宾马尼拉及印尼雅加达，与当地政商界洽谈亚洲区内紧密经贸合作带来的一带一路机遇。

代表团团员包括40多名来自香港及上海的投资者与专业服务业代表，涵盖金融、顾问、建筑、能源、废物及污水处理、工程及建造、法律及会计、交通运输等行业。

在为期四日的访问中，代表团拜访了菲律宾国家经济发展署、菲律宾经济特区管理署、菲律宾贸易及工业部、印尼国家发展计划局、印尼公共工程及住房部等政府部门，以及与当地商界领袖及项目拥有人会面。

香港特别行政区行政长官林郑月娥

于“印尼-香港一带一路商贸合作”研讨会暨交流午宴上致辞。会上香港贸发局与印尼投资协调委员会签订合作备忘录，同意进一步促进印尼与香港两地的投资合作。

香港贸发局主席罗康瑞指：“印尼作为东南亚最大的经济体及东盟创始成员国之一，在一带一路发展中扮演重要角色。我们与印尼长久以来建立的互信，能为两地进一步合作提供坚实的基础。菲律宾是东盟各国中发展最快的经济体，具备年轻人才优势。香港与上海凭藉其资本、专业知识与产能，衷心希望能与两国的伙伴共同把投资机会转化为切实可行的项目。”

香港：一带一路项目风险管理中心

达信风险管理及保险服务(香港)有限公司执行董事兼行政总裁于蕾表示，香港以其区域性保险中心及中国内地门户的独特地位，能帮助国际投资者纾解项目风险。

香港保险业被誉为“亚洲的保险公司”，在该区域居领导地位。

香港拥有160多家获授权的保险及再保险公司，创造了一个充满竞争的市场，香港保险业的专业知识可为全球投资者提供联系和咨询服务。

于蕾表示，香港对区内各地赔偿责任状况认识深厚，加上其精湛娴熟的相关专业服务，可为接轨全球保险市场的香港保险业提供支持。她相信香港的保险业将继续蓬勃发展，对于投资一带一路项目的国际投资者来说，香港可成为其寻求风险纾解的首选目的地。

香港特别行政区行政长官林郑月娥最近宣布，中国银行保险监督管理委员会(中国银保监会)将向那些与内地保险公司合作、从事离岸业务的香港再保险公司提供优惠待遇，该举措令香港保险业的前景更为乐观。此外，保险业监管局正在为香港政府参与的一带一路项目



于蕾 达信风险管理及保险服务(香港)有限公司
搭建一个推动平台，将在三年内投入5,000万港元(约636万美元)来推动保险行业培训。

纾解风险的步骤

香港作为国际公认的金融、法律和专业服务中心，对于踏足陌生地域开疆拓土的交易者来说至关重要，香港可向他们提供专业知识指导，帮助他们应对挑战。

于蕾表示，在一带一路项目中，进行跨境交易的投资者需要关注当地情况，如政治气候、当地法律、金融环境、经济发展等。

于蕾认为，企业往往会倾向于过分关注交易中的潜在回报，而忽略了项目中的潜在风险及如何最大程度地保护投资利益。她建议，交易者在签订合同之前，必须评估以下四个方面的风险：

- 政治及地域政治风险
- 自然灾害风险
- 运营风险
- 商业风险

令人惊讶的是，商业风险往往被忽视。根据达信风险管理及保险服务(香港)有限公司的调研，并非所有的交易都有着稳固的根基，超过50%的大型基础设施项目因缺乏多边开发银行或政府银行的支持而无法落地。在识别风险的同时，交易者需要进行彻底的尽职调查，并对当地项目进行适当的监管。

香港优势

达信作为本地和跨境项目的风险顾问，可提供专业技术知识和分析、量化风险、评估投资者愿自行承担的风险水平，并将其传达给行业合作伙伴。于蕾解释说，投资者与专业知识深厚的咨询公司

一起以这种方式管理风险、进行广泛的尽职调查，也有助于使其项目更具落地性。

深谙区域市场的香港保险公司与内地投资者合作，有助于减少跨境问题。例如，当一家中国内地公司和一家区域性公司进行投资合作时，鉴于地区司法管辖区会在投资项目过程中发生变化，经验丰富的香港保险业可凭藉其大量的国际专业人才及全球视角提供针对性的专业建议。

减少损失

尽管香港的保险公司在承保大型基础设施项目方面有着悠久的历史，但相关的风险和风险敞口仍然不小。

在香港贸发局2018年6月举办的一带一路高峰论坛中，有专家提出大型基建项目会涉及包括自然灾害和法律责任在内的50多种风险。但针对政治和环境风险、恐怖

主义和网络安全新型解决方案正在被迅速采用。

即使已做过尽职调查，意外损失仍有可能发生。于蕾认为，若投资者在这一阶段能迅速采取行动，则仍不算太晚。“保险无法100%赔付损失，总需要有风险共担，企业需要考虑最高赔偿限额和免赔额。在事故发生后再购买保险可能为时已晚，但也有其它多种方式可以纾解因灾难或政权更迭带来的风险。”

于蕾建议投资者可聘请风险顾问来帮助评估损失、减少潜在损失并在将来重新评估风险。香港经验丰富的理赔员也可利用其司法鉴定视角的保险专业知识，审查合约里可能涉及索赔或支持投资者立场的条款或潜在的灰色区域。无论在何种情况下，无论是投资前还是投资后，香港的保险业、服务业和仲裁机构都有助于为一带一路项目投资投资人纾解风险。

将专属自保保险 纳入一带一路项目

目前香港只有三家企业通过设立专属自保公司来保护他们的一带一路项目，随着一带一路投资规模扩大，预计将会有更多其它公司仿效。

通过投保以规避风险是开展全球业务的关键要素。公司在对区域形势、政治、法规、语言、文化、立法机关等欠缺必要知识时，最有可能令其业务面临经济损失的风险。

这一点尤其适用于一带一路项目。这些项目的复杂性不仅在于涉及价值过百亿美元的建设和基础设施投资，还涉及到希望保护各自投资和股东权益的企业、政府和相关机构、融资方、分包商及供应链。

针对损失或法律影响的综合险可以减少这些项目和司法管辖区中所涉公司的企业债务。此类交易通常是由商业保险和再保险公司实现，后者对潜在的大额索赔来说尤为必要。

在香港，中国石化集团作为全球石油、石化和能源领域的巨头及世界顶级化学品生产商之一，采取了不同的保险措施。它是在香港注册专属自保公司的中国三大国有企业之一，通过专属自保保险来防范集团风险。



周耀明 中石化保险

专属自保保险如何运作

与商业保险公司不同，专属自保公司可以灵活地与再保险公司进行直接谈判。中石化保险首席风险官周耀明认为，专属自保保险是一种复杂的自保形

式。“专属自保公司为母公司所有，只承保母公司。”由于专属自保公司专注于承保自己的母公司，因此它能搜集到当地更深入的、能影响投资回报的风险和环境方面的资料。

周耀明表示，从风险角度来看，若一家公司认为专属自保公司比普通商业保险公司更能降低风险成本，那么建立专属自保公司就是有意义的。通过商业保险公司投保，意味着保费里还考虑到公众投保人的损失和索赔。

专属自保公司直接与再保险公司打交道时，可以通过选择更具竞争力的费率来降低投保成本，还可以通过定制来涵盖不易被承保的险种，例如网络安全或恐怖主义。定制也可降低成本，因为单个实体的灭失记录通常会优于市场平均水平。拥有专属自保公司的企业也无需支

付佣金。

在国际上，百慕达和卢森堡等自保公司注册地中心提供了非常给力的税务宽减。在亚洲，马来西亚和新加坡也为其辖区内设立专属自保公司的企业提供具有吸引力的税务优惠。

据周耀明介绍，香港也是设立专属自保公司的好地方。其利好因素包括自由的市场经济和货币兑换体系、国际公认的法律体系、成熟的市场、涵盖再保险公司、律师和理赔师的全球网络。唯一的不足之处是香港需要在管理专属自保保险方面积累更多的专业知识。由于全球该领域的专业知识触手可及，周耀明认为可随需获取。

知识储备有助于减少损失

评估一带一路倡议签署国司法管辖区的风险非常复杂，涵盖了法律和合同风险、环境和政治不确定性等方面。

周耀明说：“风险识别并不容易，它既是一门艺术，也是一门科学。如果没有充分的理解，你永远无法完全识别风

险。只有通过正确识别风险，你才能管理风险。”

引领行业

周耀明认为，香港是一带一路项目的商业枢纽和专业服务中心。这一独特定位使香港成为帮助内地企业创建专属自保公司的理想之地。同时，此举也将有利于香港本地保险业的发展。

中石化在全球的广泛投资，突显出集团在识别和评估一带一路项目风险方面具备丰富的专业知识。该集团业务所涉多国皆拥有丰富的石油、天然气和能源资源，集团的全球业务足迹意味着其许多项目都与一带一路倡议紧密相关。例如，中石化先后在11个一带一路国家从事油气勘探开发项目，拥有或参与的项目达18个，主要位于俄罗斯、哈萨克斯坦、沙特阿拉伯、印度尼西亚和缅甸；在印度、马来西亚和泰国有炼化工程投资项目。

正如周耀明在2018年一带一路高峰论坛中提到，通过在香港设立专属自保公司，中国国有企业和大型机构可以汇集、分享他们对子公司和关联公司之间项目所涉风险的认识。此举可以降低保险的总体成本、减少可避免的损失并提高整体的风险管理能力。

另一选择是香港可以打造一个一带一路项目风险的中央数据源或信息库，专属自保公司可以分享他们的当地资料及专业知识。

目前，中国石化集团、中国广核集团(CGN)和中国海洋石油总公司(CNOOC)都将其专属自保公司设在香港。他们按各自目的持有各自的风险评估数据，不共享搜集的资料。

以中石化为例，该集团的全球知识库来自其业务所在的25个国家。周耀明认为，在香港打造一个供全球共享信息的中央数据库，将造福于探寻一带一路项目机会的区域外企业及希望开拓区域外市场的亚洲企业。

巩固香港作为亚洲保险中心的地位

最近的政策变化和行业主导的发展，对香港保险公司来说是利好因素，也将吸引更多保险公司将总部迁至香港。

难怪亚洲保险有限公司的香港首席执行官黄子逊会用“拥挤”来描述当地市场。至少有160家独立的保险公司在香港开展业务，以其丰富的技能知识、卓越的区域经验和历史悠久的全球网络，提供一系列专业服务。然而，部分保险公司已将总部迁至其它地方。

香港是一带一路投资的门户之地，拥有丰富经验的香港保险专业服务业是投资过程中不可或缺的一部分，从合同签署前的防范风险到融资，可确保每个项目的长期顺利实施。

对于黄子逊来说，保险业的核心是找到解决方案。“人们总是谈论风险，但实际上保险就是解决方案。我的心态比较积极，我认为如果我们做好定位，香港的保险公司会凭其解决方案而广为人知。我们虽与一带一路的决策者关系密切，但还没有正确地推广自己”。

黄子逊认为，业内的两个最新举措，尤其会为香港保险业的发展增添动力。其中包括最近香港与内地达成的一项重要联合协议，以及保险业监管局(保监局)将一带一路投资者与当地保险行业专家相连接的一个新举措。



黄子逊 亚洲保险有限公司

更为紧密的纽带关系可降低风险

2018年7月，香港的保监局与中国银行保险监督管理委员会(中国银保监会)达成共识，在“中国风险导向的偿付能力

体系”下(C-ROSS，简称‘偿二代’)，当内地保险公司分出业务予香港符合要求的专业再保险公司时，该内地保险公司可享受优惠待遇。

官方声明称：“银保监会支持香港作为内地的境外风险管理平台，协助内地企业‘走出去’……让优秀的香港再保险公司在‘偿二代’下适用优惠因子，以助香港再保险业务的发展。”

此举将带来明显的好处。中国的投资者可以接触到更多的香港保险公司，后者以其丰富的区域知识，有能力帮助投资者更好地降低一带一路基础设施和投资项目风险，同时也将巩固香港作为亚洲再保险中心的地位。

黄子逊表示，相较于新加坡等其它亚

洲保险中心，这一举措会使香港更具竞争优势，因为这一重新归类使香港离岸市场更加“在岸化”。根据“偿二代”，对中国内地开展业务的香港再保险公司提出的资本要求将低于其它“离岸”国家和地区。因此，这将提升香港作为区域再保险中心的竞争力和吸引力。

这一决定对内地的国有企业和大型私营企业也很重要。黄子逊指出，这些企业有时低估了新兴市场的风险，当违反当地法规和面对索赔问题时，这些企业需付出高昂代价。

朝正确的方向前进

黄子逊表示，从投资者的角度来看，找到风险解决方案需要采取一系列步骤，包括：

- 风险意识
- 风险识别
- 风险纾解

- 风险转移——决定将哪些风险转移给保险公司或风险经理

- 风险自留——决定投资者愿在何种程度上自行承担风险

将香港定位为风险管理中心是保监局的策略之一。保监局最近计划搭建一个推动保险业发展的平台，将一带一路投资者与当地保险公司、再保险公司、保险经纪人和相关专业服务提供商联系起来。

除了建立经营网络，保监局还希望通过此举鼓励更多企业在香港设立保险和再保险公司，以此来推动香港本地保险业的发展。黄子逊对此举表示欢迎，她认为保监局的市場反应能力迅速，一直在积极地谘询业内公司，探索保险教育、推广和建立网络的机会。

团结的力量

并非所有的香港保险举措都由政府或政府机构推动。例如，2017年黄子逊与多家保险和再保险公司成立了中国香港船舶战争险联盟，以评估武装冲突对航运和海事投资的影响。

她认为可以组建其它类似的联盟，研究针对政治风险、恐怖主义、网络安全和网络责任、绑架、建筑风险等的对策，以及量身定制担保赔偿的解决方案。鉴于香港保险业的规模，各种风险解决方案需要有独立监管。

黄子逊指出：“香港没有一家公司可以单枪匹马地推动这一举措，所以我们需要保监局来牵头。”在近期由中国内地机构、香港当地机构、黄子逊等行业翘楚推动的创新及大力支持下，香港的保险公司正带头为一带一路项目风险制定有效的解决方案，纾解投资风险。

一带一路发展逐步落实 仲裁需求随之增加

香港国际仲裁中心受理的争议案件达到创纪录水平，四分之一的案件涉及中国内地与一带一路司法管辖区之间的问题。

去年，香港国际仲裁中心(HKIAC)共受理了532宗争议解决个案。297个案件的仲裁结果是由香港国际仲裁中心独立的、国际公认的专家仲裁员小组作出裁决。许多商业分歧涉及价值数十亿美元的复杂投资链。

随着一带一路的持续发展，香港国际仲裁中心的整体案件数量同比增长了20%。根据香港国际仲裁中心的统计资料，自2013年一带一路倡议宣布以来，共有362宗仲裁案件涉及来自一带一路

司法管辖区的当事人。

各行各业的项目里都存在争议。香港国际仲裁中心的数据显示，2017年大部分仲裁案件涉及国际贸易领域(31.9%)，其次是公司、银行与金融服务(19.7%)，建筑工程(19.2%)紧随其后。海事纠纷占案件总数量的8.8%，其次是专业服务(8.1%)。

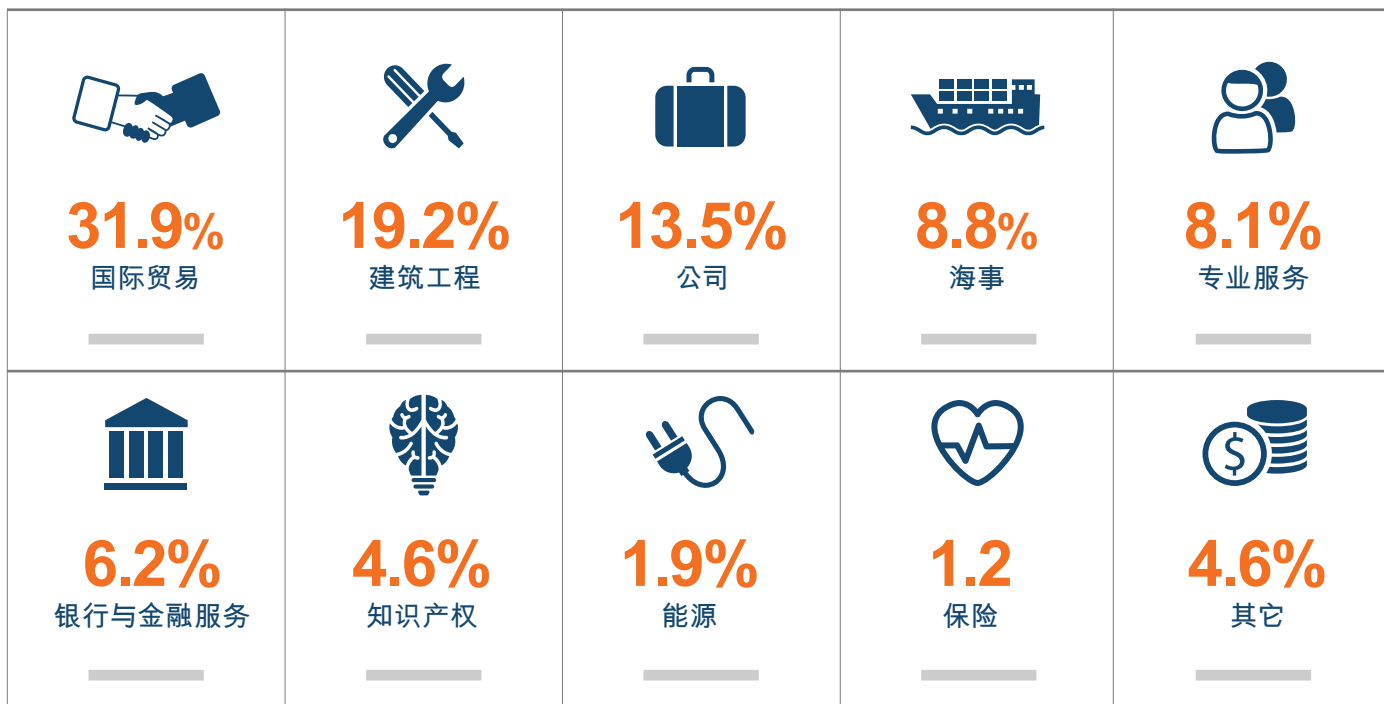
2014年，香港国际仲裁中心所受理的案件中只有11%涉及中国内地和一带一路司法管辖区的当事人。到2017年，这一

比例升至25%，反映出中国国有企业和私营企业对香港作为仲裁中心的信任度日益提高。

香港国际仲裁中心秘书长Sarah Grimmer表示，“内地公司感觉跟香港关系亲近，外国投资者也知道这里不会状况连连。对仲裁各当事方来说，可预测性是非常重要的。他们都知道香港具有独立的法律体系和司法机构，而香港国际仲裁中心是独立、中立的机构。”

2017年香港国际仲裁中心处理的案件（按行业分类）

2017年，香港国际仲裁中心处理了多起涉及各行业争议的案件，行业比例如下：



为何选择香港

以香港作为仲裁司法管辖区的原因有很多。Grimmer认为其中一个很关键的因素是香港仲裁法中的保密性保护规定，这对于那些想避免内部问题被披露炒作的企业来说是极具吸引力的。此外，如果需要迅速采取行动以防止资产损失或潜在证据被破坏，香港区域法院会及时发布紧急临时救济通知。

作为“纽约公约”的159个缔约成员之一，香港国际仲裁中心作出的裁决可在

许多司法管辖区内得以执行。相较于仲裁结果的广泛可执行性，一般法院作出的裁决可能无法在另一个司法管辖区内执行。对于想通过传统法院体系或其它司法管辖区的仲裁机构来获得赔偿的国际当事方来说，语言障碍和不同的法律体系使其情况变得更为复杂。

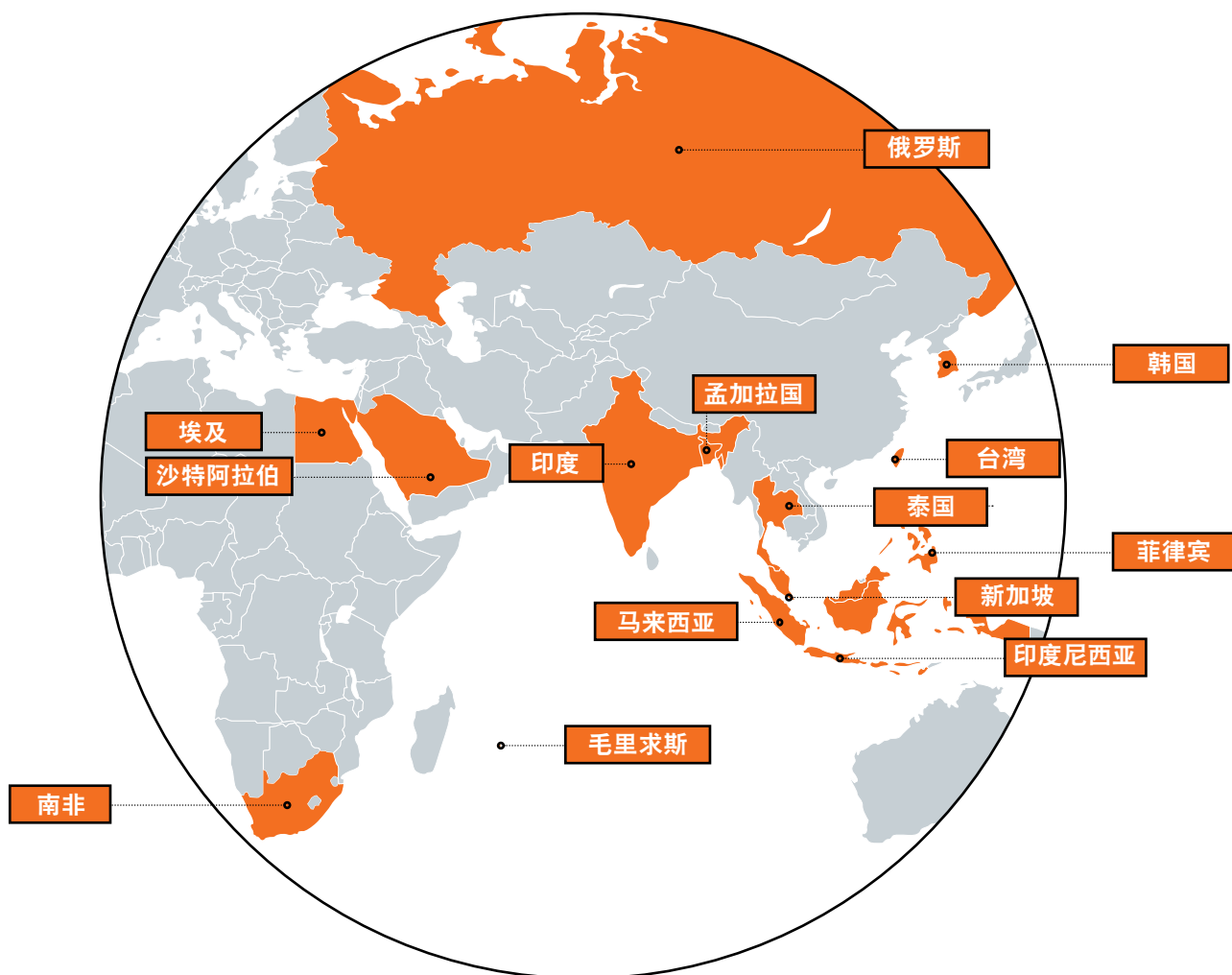
Grimmer说：“例如，你可能在仲裁判决中胜诉了，但根据仲裁条款内容，你的判决可能无法执行。判决的可执行性是解决争议的核心内容，是你付诸仲裁

的唯一原因。如果你拿不到你的钱，那你的时间就被浪费了。”

Grimmer指出，约15%的当事方完全缺席或在一定的期限内缺席仲裁听证会，但仲裁庭仍可作出裁决，向仲裁庭提交案件的公司仍可在对方当事人缺席的情况下胜诉。

品诚梅森(Pinsent Masons)律师事务所合夥人兼香港办事处负责人Vincent Connor也建议不要将涉及一带一路基础设施项目的复杂商业问题诉诸法庭。他

2014-2017年由香港国际仲裁中心处理涉及中国内地和一带一路司法管辖区的案件



建议通过仲裁使这些问题得到更好的解决，仲裁小组成员以其专业知识能快速、专注、专业地识别问题并提供解决方案。他认为，香港的专业服务可以发挥重要作用，在仲裁前的项目阶段协助企业及各当事方缩小意见差距，通过调解手段共同解决问题。了解当事方在案件中的优劣势情况是解决纠纷的关键。

Connor总结道：“一流的工程咨询服务、最佳的建筑法咨询服务，以及有关当事方如何举证、或指出当事方的巨额索偿其实无法证明的建议，这些都能使当事方真正了解自己在案件中的优势和劣势。”

中国内地和国际

香港作为全球争议仲裁地的吸引力日渐提升，因为投资者意识到合同中包含可执行仲裁条款的重要性，该条款明确规定了当事方所选择的仲裁地。这一点在国际交易尤为重要，因为香港国际仲裁中心的争议解决具有中立性、灵活性、可执行性及语言的优势。

Grimmer说：“作为中外司法权的衔接点，香港的这一传统地位在中国内地与国外签署合同时显得更为重要。”

中国内地对亚洲司法管辖区内一带一路项目的投资，以及外国投资方对一带一路项目、尤其是大型建筑和基础设施



Sarah Grimmer 香港国际仲裁中心

项目不断增长的投资，令项目的商业运作更加复杂。

由于供应链中涉及很多当事方，仲裁可允许各当事方确定仲裁所适用的法律、语言、多个合同中当事方之间的纠纷是否可以在同一个仲裁听证会上一并解决，从而节省仲裁的时间和成本，并降低不同法庭做出不同裁决结果的风险。

从初始就考虑降低风险

Grimmer希望企业在赢得大型一带一路项目的兴奋之余，能够在规划项目阶段就事先考虑并决定将来项目出现问题时的争议解决仲裁地。为鼓励更多企业选择通过仲裁来解决争议，香港国际仲裁中心在其网站上免费发布了简单有效的示范条款。

通过香港仲裁解决争议的当事方包括



Vincent Connor 品诚梅森律师事务所

来自中国内地、孟加拉国、埃及、印度、印度尼西亚、马来西亚、毛里求斯、俄罗斯、新加坡、韩国、泰国、菲律宾、南非和沙特阿拉伯的企业。

推广工作

香港国际仲裁中心受理案件不断增长的另一个原因，是其在亚洲区开展的针对性推广工作。去年，Grimmer的团队开始了一项针对新兴市场的三年拓展项目，这些新兴市场皆是中国海外投资目的地。该拓展项目旨在鼓励这些司法管辖区采用香港国际仲裁中心的仲裁条款来降低大型项目风险及相关外国直接投资风险。迄今为止，包括越南、柬埔寨、印度尼西亚、泰国和缅甸在内的东盟国家正在参与该拓展项目。